




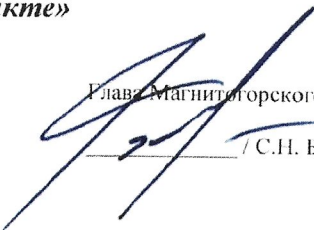
Карточка проекта «Оптимизация процесса регулирования температуры с теплоносителя в центральном тепловом пункте»

Утверждено:
Первый заместитель Губернатора
Челябинской области

 / В.В. Мамин

(дата)

Глава Магнитогорского городского округа

 / С.Н. Бердников

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: УЖКХ, МП трест «Теплофикация»
Владелец процесса: директор МП трест «Теплофикация» – В.В. Агафонов
Периметр проекта: МП трест «Теплофикация»
Границы процесса: от момента подачи теплоносителя в ЦТП до момента подачи тепловой энергии потребителю
Руководитель проекта: главный инженер МП трест «Теплофикация» – И.В. Запорожец
Команда проекта: И.В. Запорожец – главный инженер, А.А. Касалинский – начальник службы по эксплуатации бойлерных и ЦТП, В.И. Безносков – начальник района № 1 по эксплуатации бойлерных и ЦТП

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: увеличение тарифа за счет дополнительных затрат рабочего времени
Последствия: увеличение недополученных доходов;
Причины возникновения: отсутствие автоматического регулирования температуры смешанного теплоносителя
Ценность для заказчика: сокращение затрат рабочего времени

3. Цели и плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение затрат рабочего времени на регулирование температуры смешанного теплоносителя в отопительный период, часы	2 279	0

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 30.10.2020
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 30.10.2020 – 31.12.2020
разработка карты текущего состояния процесса – 30.10.2020 – 04.12.2020
анализ и оценка текущего состояния процесса – 30.10.2020 – 04.12.2020
разработка карты целевого состояния процесса – 07.12.2020 – 18.12.2020
разработка плана реализации проекта – 21.12.2020 – 31.12.2020
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 11.01.2021 – 15.01.2021
4. Внедрение улучшений – 18.01.2021 – 19.03.2021
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 22.03.2021 – 23.04.2021
6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта – до 26.04.2021

Согласовано:
Заместитель руководителя Аппарата
Губернатора и Правительства
Челябинской области – начальник
Управления государственной службы и
противодействия коррупции
Правительства Челябинской области

 / Т.Н. Язовских